

## میزان رضایت بیماران از نحوه ارتباط کارکنان بیمارستان با آنها؛ مطالعه موردى بیمارستان سینا

فرشته فرزیان پور<sup>۱</sup>، امیر حسین اسکندری<sup>۲</sup>، صدف علیپور<sup>۳</sup>، اصلاح نظری<sup>۴</sup>، لیلا گودرزی<sup>۵\*</sup>

### چکیده

**مقدمه:** قدرت برقراری ارتباط با بیمار یکی از ضروریات حرفه پرستاری و پزشکی بوده که بر اساس آن مشکلات بیماران تعیین و به استناد آن برنامه ریزی مراقبتی درمانی تنظیم می گردد. مدیریت ارتباط با بیمار یک نگرش همراه با تغییر استراتژیک فرایندی سازمانی و تکنیکی است که به واسطه آن یک سازمان درمانی می کوشد کسب و کارش را حول رفتار رضایت بیماران به صورت بهتری مدیریت کند.

**هدف:** مطالعه حاضر با هدف بررسی میزان رضایت بیماران از نحوه ارتباط با آنها در بیمارستان سینا تحت پوشش دانشگاه علوم پزشکی تهران انجام گرفت.

**مواد و روش ها:** این پژوهش یک مطالعه توصیفی- تحلیلی است که به روش مقطعی انجام شده است. جامعه مورد پژوهش شامل بیماران در حال ترخیص در بیمارستان آموزشی- درمانی سینا با دوره بستری ۱۵ روزه بوده است که به هنگام ترخیص مورد مصاحبه و پرسشگری قرار گرفته اند. ابزار مورد استفاده پرسشنامه روا و پایا میزان رضایت بیماران از نحوه ارتباط با آنها شامل ۵۷ سوال بود. حجم نمونه با استفاده از روابط نمونه گیری تصادفی ۱۰۰ بیمار انتخاب شد. تجزیه و تحلیل اطلاعات با استفاده از نرم افزار SPSS 19 و آزمون های دقیق فیشر و آزمون t انجام گرفت.

**یافته ها:** رضایت بیماران از خدمات بیمارستانی شامل خدمات پزشکی، پرستاری، پاراکلینیک، محیط و خدمات بخش ها و ترخیص در حالت کلی به ترتیب کاملاً راضی، راضی، تاحدی راضی، ناراضی و کاملاً ناراضی به میزان ۱۳/۲، ۴۵، ۲۰/۱، ۷/۶ و ۲/۸ بوده است. همچنین مشاهده گردید که رابطه آماری معنا داری بین سن بیماران و میزان رضایت آنان از خدمات پرسنل پرستاری (۰/۰۱۲ = p) و پرسنل محیط و خدمات بخش ها (۰/۰۰۹ = p) وجود دارد.

**نتیجه گیری:** به منظور افزایش میزان رضایت بیماران از خدمات بیمارستانی، لازم است که خدمات بیمارستانی را بهبود و ارتقا داد. همچنین استفاده از مدلی بر پایه مدیریت ارتباط با بیماران به منظور افزایش میزان رضایت بیماران در بیمارستان های آموزشی ضروری به نظر می آید.

**کلید واژه:** بیمارستان، مدیریت ارتباط با بیماران، رضایت بیماران

۱- استادیار، گروه آموزشی مدیریت خدمات بهداشتی دانشگاه علوم پزشکی تهران، تهران، ایران

۲- استادیار، عضو هیئت علمی ستاد وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی

۳- بخش جراحی، بیمارستان جامع بانوان آرش، دانشگاه علوم پزشکی تهران، تهران، ایران

۴- مرکز بودجه و پایش عملکرد وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

۵- مرکز تحقیقات علوم مدیریت و اقتصاد سلامت، دانشگاه علوم پزشکی ایران، تهران، ایران (نویسنده مسئول: Email: Leila.goudarzi@yahoo.com)

رویکرد بنیادیتری را برای شناخت رابطه بین پزشک و بیمار امکان‌پذیر می‌سازد و سبب می‌گردد تا تصمیماتی که برای بیماران گرفته می‌شود، به طور مطلق وابسته به پزشک معالج نباشد و انتظارات بیماران نیز در نظر گرفته شود. از سوی دیگر محدودیت‌های زمانی پزشک و فشارهای بیرونی برای دیدن تعداد بیشتری از بیماران در زمان کمتر، برآورده شدن انتظارات بیمار را بسیار مشکل می‌کند<sup>(۸)</sup>. قابل ذکر است که نیازها، انتظارات، توقعات و تجارب بیمار از دریافت خدمات بهداشتی درمانی در پدیده پیچیده رضایت‌مندی برداشت شده و نمود پیدا می‌نماید و در واقع رضایت‌مندی درمانی ذهنی بیماران از کمیت و کیفیت خدمات درمانی ارائه شده در مراکز درمانی می‌باشد و این شناخت در جریان فرآیند درمان و فعل و انفعالات و روابط متقابل بین بیماران و کادر پزشکی بویژه پزشکان بدست می‌آید<sup>(۹)</sup>.

تحقیقات نشان داده اند که گوش دادن به شکایت مشتری، حل کردن آن و پیگیری برای اطلاع از راضی شدن مشتری «باز خورد» ۹۰، ۷ و ۳٪ از مسئولیت تیم پزشکی را به ترتیب تشکیل می‌دهند<sup>(۱۰)</sup>. همچنین مطالعات انجام شده در زمینه روابط پزشک و بیمار حاکی از این حقیقت است که مسئله برقراری ارتباط بین بیمار و پزشک به عنوان شالوده و سیمان عملکرد پزشکی می‌باشد: چرا که تنها ۲۳٪ بیماران به هنگام گفتگو با پزشک خود اجازه و فرصت پیدا می‌کنند تا گفته‌های خویش را کامل کنند، از حدود ۵۱٪ ارتباط پزشک و بیمار فقط در یک مورد آن تمام شکایات بیمار بیان می‌شود، در ۹۴٪ موارد قطع گفتگوهای بیمار با پزشک از جانب پزشکان یا اعضای گروه پزشکی صورت می‌گیرد و نیز از میان ۵۰ مورد ویزیت پزشکی ۳۴ مورد آن قبل از ارائه نگرانی‌های اولیه بیمار توسط پزشک قطع می‌شود<sup>(۱۱)</sup>. می‌توان مدیریت ارتباط با بیمار را یک روش بیمار مدار برای ایجاد ارتباط بهتر برای درک نیازمندی‌های بیماران و سعی در کسب و کار حداکثر رضایت بیماران دانست. که می‌توان با یک روش استراتژیک، مشتری (بیمار) و بازار هدف خود را شناسایی نموده و با

**مقدمه:**

ارتباط فرآیندی پویا بین انسان‌هاست که جهت تأثیرگذاری، کسب حمایت متقابل و کسب آنچه جهت تندرنستی، رشد و بقاء ضروری است استفاده می‌شود زندگی بدون ارتباط، خاموش، کشنده و مرگبار خواهد بود<sup>(۱)</sup>. مشخص شده است که ارتباطات بین فردی، نقش حیاتی در زندگی انسانها به خصوص زندگی شغلی یا حرفه ای آنها دارد<sup>(۲)</sup>. در حرفه پزشکی شیوه‌ای با صرفه و مطمئن برای آگاهی از مشکلات بیمار و تشخیص می‌باشد. مراقبت از بیماران جسمی و روانی نیاز به برقراری ارتباط دارد و با برقراری ارتباط مشکلات بیماران تعیین و به استناد آن برنامه ریزی مراقبتی درمانی تنظیم می‌گردد<sup>(۳)</sup>.

احساس درد و بیماری از طریق ارتباط ابراز می‌شود و کادر پزشکی از این طریق از احساسات درونی، نیازها و مشکلات بیمار آگاه می‌شوند و به مراقبت و درمان بیمار می‌پردازند<sup>(۴)</sup> در حقیقت قدرت برقراری ارتباط با بیمار یکی از ضروریات حرفه پرستاری و پزشکی و در واقع بخشی از درمان بیمار است و از طریق ارتباط بیمار احساس امنیت نموده و به تیم درمان اعتماد می‌کند<sup>(۵)</sup>.

با وجود اینکه همه مشاغل و حرف نیاز به مهارت‌های ارتباطی دارند اما هیچ کدام از آنها به اندازه پرستاری به چنین ارتباط پیچیده‌های نیاز ندارد زیرا پرستاری حرفه‌ای است که ایفای نقش در آن از طریق ارتباط شکل می‌گیرد. پرستارانی که توانایی برقراری ارتباط میان فردی مؤثر را دارند، بهتر قادرند در جهت ارتقای سلامتی، تغییر ایجاد کنند<sup>(۶)</sup>. برای برقراری روابط رضایت بخش بین بیمار و پزشک، پزشک محتاج است که بداند وقتی بدن شخص بیمار باشد چه تأثیری در روان و رفتار او خواهد داشت، بنابراین بیمار را باید با یک نگاه عمومی و همه جانبه مورد توجه قرارداد تا درمان انجام شده نیز عمومی و همه جانبه باشد<sup>(۷)</sup>.

پژوهش در مورد انتظارات بیمار از پزشک خود،

دقیق فیشر و آزمون  $t$  برای تعیین رابطه بین هر متغیر و وضعیت مدیریت ارتباط با بیمار انجام شد.

### نتایج

از میان ۱۰۰ بیمار انتخاب شده، ۴۸ بیمار (۴۸%) مرد و ۵۲ بیمار (۵۲%) زن بودند. بیشترین درصد بیماران در گروه سنی ۳۰ تا ۴۰ سال و کمترین درصد در گروه سنی زیر ۲۰ سال قرار داشتند. از بیماران بیشترین گروه دارای تحصیلات دیپلم می‌باشند و تعداد کمی تحصیلات بالاتر یعنی فوق دیپلم (۷%) و لیسانس (۱۱%) را دارا می‌باشند (جدول ۱).

جدول ۱: مشخصات دموگرافیک بیماران مورد مطالعه

متغیر	نوع	فراوانی	درصد
جنس	مرد	۴۸	% ۴۸
	زن	۵۲	% ۵۲
سن	زیر ۲۰ سال	۶	% ۶
	۲۰-۳۰ سال	۱۸	% ۱۸
تحصیلات	۳۰-۴۰ سال	۲۴	% ۲۴
	۴۰-۵۰ سال	۱۶	% ۱۶
	۵۰+ سال	۱۳	% ۱۳
	بیسواد	۱۶	% ۱۶
	ابتدايی	۱۰	% ۱۰
	راهنمایی	۱۳	% ۱۳
	دیپرستان	۱۳	% ۱۳
	دیپلم	۳۰	% ۳۰
	فوق دیپلم	۷	% ۷
	لیسانس	۱۱	% ۱۱

تجهیز و برنامه ریزی خدمات مراکز درمانی بیماران را به دست یابی به نیاز هایشان کمک کرده و رضایت آنان را کسب نماید. مدیریت ارتباط با بیمار یک نگرش همراه با تغییر استراتژیک فرایندی سازمانی و تکنیکی است که به واسطه آن یک سازمان درمانی می‌کوشد کسب و کارش را حول رفتار رضایت بیماران به صورت بهتری مدیریت کند (۱۲). هدف از پژوهش حاضر، ارزیابی وضعیت میزان رضایت بیماران از ارتباط با آن‌ها و جنبه‌های مختلف آن در بیمارستان‌های آموزشی سینا بود.

### مواد و روش مطالعه

این پژوهش یک مطالعه توصیفی - تحلیلی است که به روش مقطعی انجام شده است. جامعه مورد پژوهش شامل بیماران بستری در حال ترخیص در بیمارستان‌های آموزشی - درمانی سینا با دوره بستری ۱۵ روزه بوده است. بیماران در یک مقطع زمانی خاص و به هنگام ترخیص مورد مصاحبه و پرسشگری قرار گرفته و پرسشنامه توسط پژوهشگر تکمیل شد. با استفاده از روابط نمونه گیری تصادفی ساده حجم نمونه برابر با ۱۰۰ بیمار انتخاب شد. ابزار مورد استفاده پرسشنامه خودساخته میزان رضایت بیماران از ارتباط بود. پرسشنامه شامل ۵۷ سوال، شامل ۱۱ سوال در رابطه با مشخصات دموگرافیک و ۴۶ سوال در رابطه با میزان رضایت بیماران از ارتباط شامل ابعاد: ارتباط کادر پزشکی با بیمار، ارتباط واحد پرستاری، تغذیه، محیط، تسهیلات و امکانات بیمارستان، پذیرش، ترخیص و نگهداری با بیمار بود.

روایی پرسشنامه توسط خبرگان آگاه به موضوع شامل اساتید مدیریت، سه مدیر بیمارستانی و چند تن از پژوهشکان انجام شد. پایایی پرسشنامه با استفاده از ضریب الگای کرونباخ و روش Test-Retest به اندازه ۸۲% محاسبه شد. تجزیه و تحلیل اطلاعات گردآوری شده با استفاده از نرم افزار SPSS.19 و به کمک آماره‌های توصیفی فراوانی مطلق و نسبی، میانگین و انحراف معیار و آزمون‌های آماری تست

## میزان رضایت بیماران از نحوه ارتباط کارکنان بیمارستان با آنها

از حیطه های مختلف خدمات پزشکی و پرستاری به این صورت مشاهده گردید : کارکنان پزشکی کاملاً راضی، ۵۱/۱۱٪ راضی ، ۱۶/۶۷٪ تاحدی راضی ، ۳/۱۱٪ ناراضی و ۰/۵۶٪ کاملاً ناراضی و از خدمات پرستاری ، ۱۰/۲٪ کاملاً راضی و ۵۶/۸٪ راضی ، ۲۶/۳٪ تاحدی راضی ، ۵/۹٪ ناراضی و ۷۰٪ کاملاً ناراضی بوده اند. همچنین نتایج نشان داد که در حالت کلی میزان رضایت بیماران از خدمات

از مجموع خدمات و حیطه های مختلف بیمارستانی شامل خدمات و برخورد پرسنل نگهبانی و پذیرش، کارکنان پزشکی، پرستاری پرسنل پاراکلینیک، محیط و خدمات بخش و ترخیص بیماران، میزان رضایت بیماران از مولفه ها به ترتیب ۷۲/۷، ۶۷، ۶۸/۳، ۳۱، ۲، ۵۶، ۷ و ۵۲ درصد را داشته اند(جدول ۲).

مطابق جدول ۳ و ۴ متوسط میزان رضایت بیماران

جدول ۲: میانگین میزان رضایت بیماران از ارتباط در واحدهای مختلف

ارتباط و نحوه برخورد	میزان رضایت	کاملاً راضی	راضی	تا حدی راضی	ناراضی	کاملاً ناراضی
ارتباط و نحوه برخورد پرسنل نگهبانی و پذیرش	۹/۵	۶۳/۲۵	۲۰	۵/۲۵	.	۰/۵۶
ارتباط و نحوه برخورد کارکنان پزشکی	۱۷/۲۲	۵۱/۱۱	۱۶/۶۷	۳/۱۱	۰/۵۶	۰/۷۰
ارتباط و نحوه برخورد کارکنان پرستاری	۱۰/۲۰	۵۶/۸۰	۲۶/۳۰	۵/۹۰	۰/۸۰	۰/۰۰
ارتباط و نحوه برخورد پرسنل پاراکلینیک	۳/۴۰	۲۷/۸۰	۸/۶۰	۰/۸۰	۰/۰۰	۴/۵۰
ارتباط و نحوه برخورد پرسنل پرستاری	۹/۷۰	۴۷/۱۰۰	۲۴/۰۰	۱۴/۷۰	۱۲/۰۰	۲/۰۰
ارتباط و نحوه برخورد پرسنل ترخیص	۱۵/۳۳	۳۶/۶۷	۲۹/۰۰	۱۲/۰۰	۰/۵۶	

جدول ۳: توزیع فراوانی نسبی میزان رضایت بیماران از ارتباط و نحوه برخورد خدمات بیمارستانی(کارکنان پزشکی)

میزان رضایت بیماران از ارتباط و نحوه برخورد کارکنان پزشکی	میزان رضایت	کاملاً راضی	راضی	تا حدی راضی	ناراضی	کاملاً ناراضی
نحوه برخورد و رفتار کادر پزشکی(جز پزشکان)	۱۰	۵۹	۲۵	۴	۲	۲
فاصله زمانی بین ویزیت های پزشک	۲۱	۵۵	۱۹	۵	-	-
نحوه برخورد و رفتار پزشک معالج با بیمار	۳۵	۴۵	۱۵	۳	۲	۲
مهارت و تجربه پزشک	۳۲	۵۱	۱۴	۲	۱	۱
ارائه اطلاعات و آگاهی در مورد بیماری	۱۵	۵۹	۲۲	۴	-	-
توصیه های پزشک معالج قبل از ترخیص	۷	۶۲	۲۵	۶	-	-
گوش کردن به سوالات و انجام راهنمایی های لازم	۱۳	۷۱	۱۳	۲	-	-
برخورد و رفتار کارکنان پزشکی بطور کلی	۲۲	۵۸	۱۷	۲	-	-
دسترسی آسان به پزشک در موقع نیاز	۸	۶۰	۲۷	۴	-	-
میانگین کلی		۱۷/۲۲	۵۱/۱۱	۱۶/۶۷	۳/۱۱	۰/۵۶

جدول ۴: توزیع فراوانی نسبی میزان رضایت بیماران از ارتباط و نحوه برخورد خدمات بیمارستانی (کارکنان پرسنل پرستاری)

میزان رضایت بیماران از ارتباط و نحوه برخورد کارکنان پرسنل پرستاری	میزان رضایت	کامل‌اً راضی	راضی	تا حدی راضی	ناراضی	کامل‌اً ناراضی
نحوه برخورد و رفتار پرسنل پرستاری		۲۱	۵۲	۲۲	۵	-
تجربه و مهارت پرسنل پرستاری		۲۰	۶۵	۱۱	۴	-
کنترل مرتب توسط پرسنل		۱۹	۷۰	۶	۵	-
کمک پرسنل در انجام امور شخصی		۷	۳۹	۴۰	۱۱	۳
فراهم بودن و نحوه توزیع دارو در موقع لزوم		۴	۶۴	۳۰	۱	-
آموزش به بیمار		۷	۵۴	۳۱	۷	۱
پاسخ سریع به زنگ احضار پرسنل		۴	۵۴	۳۵	۵	۲
توضیح قبل از انجام اقدامات درمانی		۵	۵۳	۳۵	۷	-
رعایت حریم بیماران		۳	۴۹	۳۶	۱۱	۱
برخورد و رفتار پرسنلاران بطور کلی		۱۲	۶۸	۱۷	۳	-
میانگین کلی		۱۰/۲۰	۵۶/۸۰	۲۶/۳۰	۵/۹۰	۰/۷۰

بیمارستان در آینده نیز پرسش شد که ۵۷٪ بیماران دوباره همین بیمارستان و ۱۴٪ مرکز درمانی دیگری را انتخاب خواهند کرد. نتایج همچنین نشان داد که بیشترین میزان رضایت بیماران از نحوه برخورد پرسنل بخش پیوند بوده است. (نمودار ۲)

### بحث:

در پژوهش حاضر به بررسی میزان تفاوت در میزان رضایت از حیطه های مختلف مدیریت ارتباط با بیماران در بیمارستان های آموزشی تهران پرداخته است. در این پژوهش میزان پاسخگویی ۷۵٪ مشاهده شد، در تحقیقات اپیدمیولوژی، میزان پاسخگویی ۸۰٪ به عنوان حداقل پاسخگویی در نظر گرفته می شود.

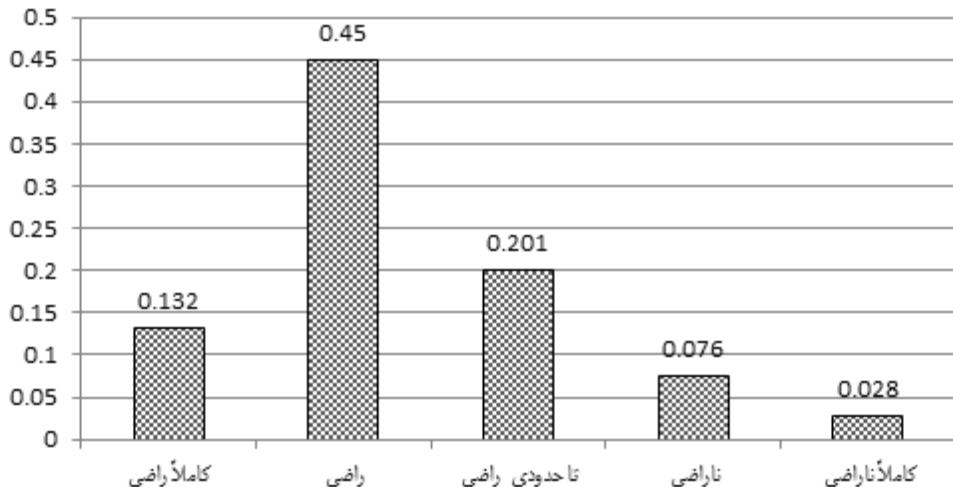
در بررسی های سنجش میزان رضایت، پاسخگویی از ۶۶ تا ۷۷٪ را معمولاً مناسب در نظر گرفته می گیرند که وابسته به روش جمع آوری اطلاعات می تواند در این

پژوهشی و پرسنلی بیشتر از سایر خدمات بوده است. همچنین نتایج آزمون های آماری تحلیلی نیز نشان داد که رابطه آماری معنا داری بین سن بیماران و میزان رضایت آنان از خدمات پرسنل پرستاری ( $P = 0.012$ ) و پرسنل محیط و خدمات بخش ها ( $P = 0.009$ ) وجود داشته است. در مورد رفتار پرسنل پرستاری، بیماران زیر ۲۰ سال بیشترین میزان رضایت و بیماران ۳۰ تا ۴۰ سال کمترین میزان رضایت را داشته اند و در رابطه با پرسنل محیط و خدمات بخش بیماران با گروه های سنی ۴۰ تا ۵۰ سال و ۲۰ تا ۳۰ سال به ترتیب بیشترین و کمترین میزان رضایت را داشته اند.

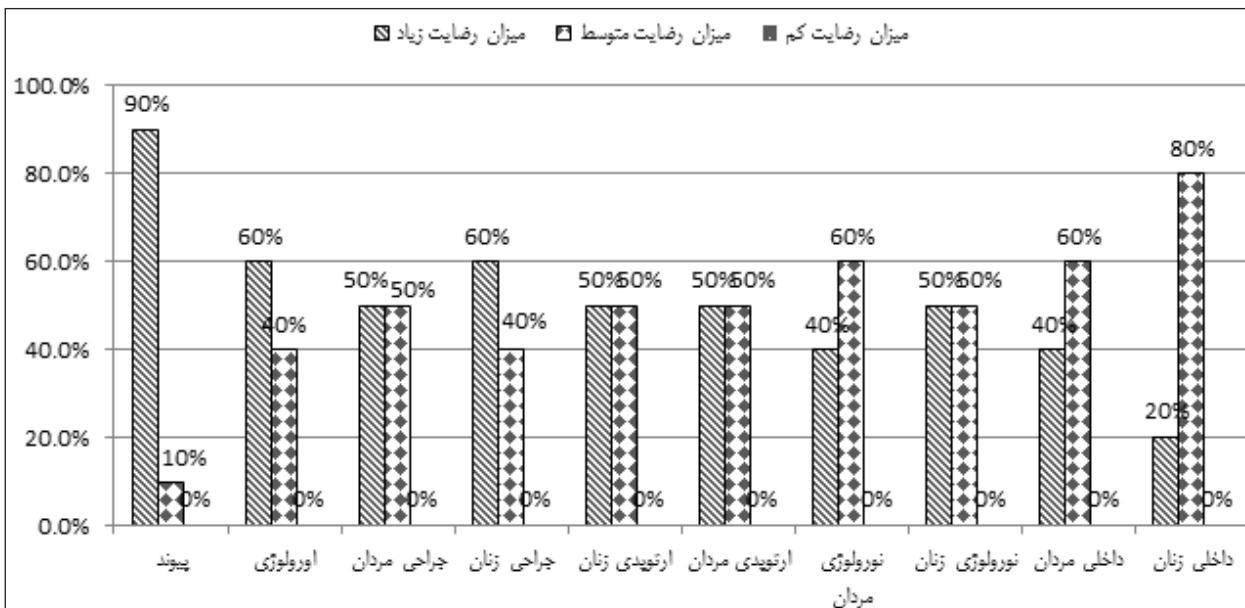
میزان رضایت کلی بیماران از خدمات بیمارستانی نیز در نمودار ۱ نشان داده شده است، در حالت کلی بیماران ۱۳/۲، ۴۵، ۲۰/۱، ۷/۶ و ۲۸ درصد، کامل‌اً راضی، راضی، تاحدی راضی، ناراضی و کامل‌اً ناراضی بوده اند. در این پژوهش همچنین از بیماران در مورد انتخاب مجدد این

## میزان رضایت بیماران از نحوه ارتباط کارکنان بیمارستان با آنها

وضعیت میزان رضایت



نمودار ۱- میزان رضایت کلی بیماران از خدمات بیمارستانی



نمودار ۲- توزیع فراوانی نسبی میزان رضایت بیماران بر حسب بخش های بسترهای در بیمارستان

اطلاعات از بیماران بعد از مرخص شدن آنان از بیمارستان صورت پذیرد، ممکن است میزان پاسخگویی به سوالات را تحت تاثیر بگذارد. در بررسی ای که توسط روزنگر و لم در سال ۱۹۹۷ انجام شده بود، میزان ۳۷٪ از بیماران به سوالات پاسخ داده بودند. (۱۴)

با توجه به اینکه مراقبت های پزشکی و پرستاری، نقش

محدوده قرار گیرد. قابل ذکر است که آگاهی از میزان عدم پاسخگویی بیماران به سوالات حائز اهمیت است، همانطور که پژوهش ها نشان می دهند، بیماران راضی تمايل بيشتری از بیماران ناراضی به پاسخگویی به سوالات از خود نشان می دهند (۱۳).

همچنین مشخص شده است که اگر جمع آوري

در این بررسی همچنین از بیماران راجع به انتخاب مجدد همان بیمارستان در آینده نیز سوال شد که از بیماران ۵۷ % دویاه همان بیمارستان و ۱۴ % بیمارستان دیگر را انتخاب خواهند نمود. همچنین با توجه به اینکه ۳۸ % بیماران سابقه بسترهای قبلی داشته و ۶۲ % سابقه بسترهای قبلی را نداشته بودند، می‌توان گفت که حفظ مشتریان دائمی و از دست دادن آنان برای مدیران بیمارستان از نظر مالی و درآمدی بسیار حائز اهمیت خواهد بود و مدیران با برنامه‌های مراقبتی مناسب و بهبود کیفیت خدمات می‌توانند مشتریان خود را حفظ و دائمی نمایند(۲۰). در بررسی دیگری نشان داده شد که میزان رضایت کلی بیماران از خدمات، تمایل برای انتخاب مجدد بیمارستان و نیز توصیه بیمارستان به سایرین ۸۵، ۹۲ و ۸۹ درصد به ترتیب بوده است(۱۸). در پژوهش دیگری مشاهده شد که تنها ۴۵/۳ % بیماران بیمارستان را به سایرین توصیه می‌نمایند(۲۱).

در بررسی حاضر، ارتباط آماری معناداری بین رضایت بیماران از رفتار و برخورد کارکنان خدمات محیط و پرستاری با سن بیماران مشاهده گردید. همچنین بین نحوه رفتار و برخورد کارکنان پاراکلینیک و ترجیح با نوع پوشش بیمه ای بیماران نیز ارتباط آماری مشاهده گردید و بین رضایت بیماران و سایر فاکتورها هیچ ارتباط معناداری مشاهده نگردید. در بررسی دیگری مشاهده شد که بین میزان رضایت بیماران با سطح تحصیلات، درآمد و دسترسی به بیمارستان ارتباط آماری معنادار وجود دارد و با سایر عوامل نظیر سن، جنسیت، وضعیت تأهل، محل زندگی و شغل بیماران ارتباط آماری مشاهده نگردید(۲۱).

نتایج پژوهش دیگری که در بیمارستان‌های عمومی انجام شده بود، نشان داد که رابطه آماری معنی داری بین سطح تحصیلات بیماران با رضایت آنان از خدمات پرستاری وجود داشته به طوری که هر چه سطح تحصیلات بیماران بالاتر، میزان رضایت آنان نیز بیشتر می‌باشد(۱۹). در پژوهش راد در سال ۲۰۰۷ نیز نشان داده شد که ارتباط آماری معنا داری بین میزان رضایت بیماران با سن، جنس، سطح تحصیلات، وضعیت تأهل و طول مدت بسترهای آنان وجود دارد(۲۰).

محوری و اساسی در بهبودی بیماران ایفا می‌کنند، بیشترین توجه بیماران و مهمترین بخش از رضایتمندی آنان را نیز به خود اختصاص می‌دهند. در بررسی حاضر اکثریت بیماران از خدمات بیمارستانی راضی بوده اند (۱۳/۲ % کاملاً راضی و ۴۵ % راضی) که نشان دهنده‌ی مدیریت ارتباط با بیمار مناسب و توجه کافی به نیازمندی‌های مراقبتی آنان می‌باشد.

بالاترین میزان رضایت بیماران از خدمات بالینی (پزشکی و پرستاری) بوده است. در بررسی که توسط فرزیانپور و همکارانش در سال ۲۰۱۱ نیز انجام شده بود، میزان رضایت بیماران از خدمات پرستاری، پزشکی، پذیرش و تردد ۷۰/۸، ۸۱، ۸۳/۸ و ۷۹/۵ درصد و رضایت عمومی بیماران از بیمارستان نیز در حدود ۸۷٪ مشاهده گردید. (۱۵) بررسی دیگری مشاهده شد که میزان رضایت بیماران از واحد پذیرش، مراقبت‌های پرستاری و خدمات پزشکی بیشتر از سایر خدمات بوده و ضریب همبستگی میان بخش‌های بیمارستانی در بیماران بخش‌های بسترهای اندکی بیشتر از بیماران سرپایی بوده است(۱۶). ایتان و همکارانش در سال ۲۰۰۴، نشان دادند که رضایت بیماران از بیمارستان‌های وابسته به دانشگاه جنوا از خدمات و مراقبت‌های پزشکی، محیط و خدمات بخش‌ها، تغذیه و رخشویخانه به ترتیب به میزان ۵۳/۷، ۵۳/۳ و ۵۶/۶ درصد بوده است که مطابق با نتایج پژوهش حاضر بوده است(۱۷). فرزیانپور و همکارانش در پژوهش دیگری در سال ۲۰۱۱ نشان دادند که ۷۲٪ از بیماران بسترهای در بیمارستان‌های عمومی، از خدمات کلی بیمارستان راضی بوده اند. (۱۸) نتایج بررسی‌های انجام شده توسط ژولاپی و اعظم در سال ۲۰۰۸ نیز نشان داد که میزان رضایت از خدمات پرستاری و نیز رضایت کلی از تمامی خدمات به اندازه ۳۹/۷ و ۳۶ درصد به ترتیب بوده که با نتایج تحقیقات مشابه تعارض داشت. تصور می‌شود که دسترسی به خدمات پرستاری در موقع نیاز، طرز رفتار کارکنان پرستاری با بیماران، ارائه دادن خدمات به موقع و با مهارت کافی است که بالاترین میزان رضایت بیماران از خدمات را تشکیل می‌دهند(۱۹).

در سر فصل دروس دانشجویان پزشکی و پرستاری در  
دانشگاه‌ها  
تشکر و قدردانی:

بدینویسیله از تیم مدیریتی و پرسنل درمانی بیمارستان  
سینا که در جمع آوری اطلاعات ماریاری نمودند، کمال  
تشکر و قدردانی را داریم.

قابل ذکر است که فاکتورهای مختلفی وجود دارد که می‌توانند میزان رضایت بیماران را تحت تاثیر بگذارند، شامل: خدمات تشخیصی و مراقبتی، مدت زمان انتظار بیماران برای دریافت خدمات مراقبتی، دریافت اطلاعات و توضیحات کافی از سوی پزشک، ویژگی‌های پزشک، خصوصیات فردی بیماران مانند سن و جنس و...

در پژوهش دیگری نشان داده شده، رضایت بیماران از خدمات بیمارستانی در میان زنان و افراد جوان بیشتر بوده است. در جای دیگری بر خلاف نتایج این پژوهش مشاهده شد که میزان رضایت در میان بیماران سالخورد بیشتر بوده است (۲۲). بنابراین مطابق با نتایج مشاهده شده در تحقیقات مختلف عوامل تاثیر گذاری مانند سن، وضعیت تأهل و جنسیت در بررسی مدیریت ارتباط با بیماران یکسان نمی‌باشند. تصور می‌شود که اندازه سازمان درمانی و توانایی و مهارت کارکنان نیز می‌توانند بر نحوه ارتباط بیماران و میزان رضایت آنان نیز تاثیر گذار باشند (۲۳).

## REFERENCES:

- 1-Pahlavanzadeh S,Maghsoudi Ganje J, Mental Health, Esfahan University of Medical Sciences;1384.
- 2-Parsa Yekta Z and et al., Quasi experimental research on anxiety and satisfaction of patients undergoing open cardiac surgery having intubation. J Tehran Nurs Midwifery , 1381;8(16):11-6.(Persian)
- 3-Mohsenian Rad M, Communication Studies, Soroush Publisher; 1369.
- 4-Farhang AA, Culture of Communication, Tehran Times Institute;1373
- 5-Chant, Communication skills: some problems in nursing education and practice .J of clinical nursing ۲۰۰۲; ۱۱ (۱): ۱۲-۲۱
- 6-Kozier B, Erb ,E Glenora, E, Berman A , Burke K, Fundamental of nursing: concepts, process and practice. New Jersey: Prentice-Hall, Inc Co.2000

## نتیجه گیری

با توجه به نتایج تحقیق حاضر به منظور افزایش میزان رضایت بیماران از خدمات بیمارستانی استفاده از مدلی بر پایه مدیریت ارتباط با بیماران به منظور افزایش میزان رضایت بیماران در بیمارستان‌های آموزشی ضروری به نظر می‌آید. برای بهبود فرایند‌های مدیریت ارتباط با بیمار در بیمارستان‌ها پیشنهادات زیر ارائه می‌گردد:

- آگاه ساختن بیماران از منشور حقوق بیمار در جهت هدایت منطقی ادراک و انتظارات بیماران نسبت به حقوق خود
- ارتقا سطح آگاهی، نگرش و مهارتهای ارتبا طی و انسانی کارکنان بیمارستان و به ویژه کادر درمانی و پرستاری در جهت رعایت حقوق بیمار
- پایش مستمر کارکنان واحد‌های بیمارستانی از نظر طرز برخورد و رفتار پرسنل بیمارستانی با بیمار به منظور برنامه‌ریزی در جهت اصلاح و بهبود فرایند‌ها و ارتقاء کیفیت روابط با بیمار
- گنجاندن دروسی در زمینه آموزش مهارت‌های ارتباطی

- 7- Razmi H, Jafari Talari M. Evaluation of patients' satisfaction referred to Dentistry Faculty, Tehran University of Medical Sciences in 2003. The Journal of Islamic Dental Association of IRAN (JIDA) . 2005; 17 (2) :82-89
- 8- Afkham Ebrahimi A, Nasr Esfahani M, Saghafi N. Patients' Expectations and Satisfaction with their Treating Physician. RJMS. 2004; 11 (41) :367-375
- 9- Aria N, Survey of patients Satisfaction of who undergo kidney transplant, Master's thesis, Iran Universitu of Medical Science;1370
- 10-Aboulhasani F, To quality in health care Service, Seminar of optimization of hospital care ;1375:1.
- 11-Soultani Arabshahi K, Bahador HA Investigation of Doctor-Patient Communication Skills Teaching: Medical Learners' Perception(Stager-Intern) and Staffs of Iran University of Medical Sciences & Kermanshah University of Medical Sciences.1385;11(4):9-7
- 12-Sarkhosh R, Patient Relationship Management:Application of treatment and balanced scorecard card in medcare sector, Master's thesis,Tehran Universitu of Medical Science;1370
- 13-Stevens, M., I.H. Reininga, N.A. Boss and J.R.V. Horn, 2006. Patient satisfaction at and after discharge. Effect of a time lag. *Patient Educ. Counsel.*, 60: 241-245. PMID: 16253466
- 14-Rosenheck, R. and J. Lam, 1997. 'Homeless mentally ill clients' and providers' perceptions of service needs and clients' use of services. *Psychiatr. Serv.*, 48: 381-386. PMID: 9057242
- 15-Farzianpour, F., A.R. Fouroshani, R.G. Vahidi, M. Arab and A. Mohamadi, 2011a. Investigating the relationship between organizational social capital and service quality in teaching hospitals. *Am. J. Econ. Bus. Admin.*, 3: 425-429. DOI: 10.3844/ajebasp.2011.425.429
- 16-Hekkert, K.D., S. Cihangir, S.M. Kleefstra, B.V.D. Berg and R.B. Kool, 2009. Patient satisfaction revisited: A multilevel approach. *Soc. Sci. Med.*, 69: 68-75. DOI: 10.1016/j.socscimed.2009.04.016
- 17-Eytan, A., L. Bovet, M. Gex-Fabry, C. Alberque and F. Ferrero, 2004. Patients' satisfaction with hospitalization in a mixed psychiatric and somatic care unit. *Eur. Psychiatry*, 19: 499-501. PMID: 15589710
- 18-Farzianpour, F., A.R. Fouroshani, R.G. Vahidi, M. Arab and A. Mohamadi, 2011d. Investigating the relationship between organizational social capital and service quality in teaching hospitals. *Am. J. Econ. Bus. Admin.* 3: 425-429. DOI:10.3844/ajebasp.2011.425.429
- 19-Joulaei, S. and G. Azam, 2008. Patient satisfaction with nursing care in hospitals in the country. *Nurs. Res.*, 2: 44-37.
- 20-Rad, M.A., 2007. Assessment of patient satisfaction of hospital services in Razi hospital of Qazvin. *Health Inform. Manage.*, 1: 32-28.
- 21-Rabie, M.A.S. and A. Shahid, 2007. Satisfaction of patients in public hospitals under the Medical Sciences, Hamedan and its influencing factors. *Monitoring*, 5: 279-271.
- 22-Rahmqvist, M., 2001. Patient satisfaction in relation to age, health status and other background factors: A model for comparisons of care units. *Int. J. Qual. Health Care*, 13: 385-390. PMID: 11669566.
- 23-Hung, S.Y., W.H. Hung, C.A. Tsai and S.C. Jiang, 2010. Critical factors of hospital adoption on CRM system: Organizational and information system perspectives. *Decision Support Syst.*, 48: 592-603. DOI: 10.1016/j.dss.2009.11.009

# Patients' Satisfaction from Hospital staff Communication: a Case Study in Sina Hospital

Farzianpoor F<sup>1</sup>, Eskandari A<sup>2</sup>, Alipour S<sup>3</sup>, Nazari A<sup>\*4</sup>, Goudarzi L<sup>5</sup>

## Abstract:

**Background :** Communication with patients has a vital role in nursing and medical profession that health care planning is depending on it. Patient relationship management is an approach with a view of organizational and strategic change process which an organization attempt to achieve patients satisfaction.

**Aims:** This study was performed to evaluate patients' satisfaction with hospital staff' manners with them in Sina hospital affiliated by Tehran university of medical science in year 2010.

**Materials & Methods:** In this analytical-descriptive cross-sectional study a sample of 100 patients were selected through simple random method that consisted of the patients being discharged from Sina hospital during a 15-day period. The patients were interviewed at discharge time. The data were gathered using a valid questionnaire which was approved by the experts in this field by 57 questions. SPSS-19 software is used for statistical analysis of data's.

**Results:** To determine the association between each variable and satisfaction status Fisher test and T test analyses were carried out .patients' satisfaction with hospital services concerning medical, nursing, paraclinical and discharge services, selection and Patients' general satisfaction with hospital services were in general, 13.2, 45, 20.1, 7.6 and 2.8% were quiet satisfied, satisfied, rather satisfied and quiet dissatisfied respectively. The results showed that there was a significant statistical relation between the age of the patients and the degree of their satisfaction with the nursing staff treatment ( $p = 0.012$ ) and that of service staff ( $p = 0.009$ ).

**Conclusion:** In order to increase patient satisfaction with hospital services, should improve hospital services. Also, using a model based on patient relationship management, in order to increase patient satisfaction seems to be essential in hospitals

**Keywords:** Hospital, Customer Relationship Management, Patients Satisfaction

1- Assistant professor ,Department of Health Management and Economics, School of Public Health, Tehran University of Medical Sciences, Tehran, Iran

2- Assistant professor, Ministry of Health and Medical Education

3- Department of Surgery- Arash Women's Hospital- Tehran University of Medical sciences- Tehran- Iran

4- Budget and Performance Monitoring Office, Ministry of Health and Medical Education, Tehran, Iran

5-Health Management and Economics Research Center, Iran University of Medical Sciences, Tehran, Iran (Corresponding Author)